

# WERKINGSVERSLAG 2016



**VLAAMSE ZWEMFEDERATIE**

Vlaamse Zwemfederatie VZW  
Burgemeester Maenhautstraat 100-102  
9820 Merelbeke  
Tel: 09/220.53.87  
info@zwemfed.be

# Basisopdracht 1: Organiseren van competitieve sportbeoefening

## SPORTTAK ZWEMMEN

### Strategische doelstelling:

S4 Tegen 2016 moet het aantal wedstrijdzwemmers gestegen zijn tot 7000 t.o.v. het ledenaantal in 2011

#### Resultaten effectmeting:

Het aantal competitiezwemmers is in deze beleidsperiode reeds met 4,1% gestegen. Dit jaar was er wel een lichte daling van het aantal competitiezwemmers tov. vorig jaar.

*Tabel 1 Evolutie aantal competitiezwemmers*

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2008-2016	2011-2016
Aantal	4619	4679	4628	4607	4580	4708	4897	4907	4794	175	187
% t.o.v. vorig jaar	0,6%	1,3%	-1,1%	-0,5%	-0,6%	2,8%	4,0%	0,2%	-2,3%	3,8%	4,1%

*Tabel 2 Detail aantal competitiezwemmers/leeftijdjaren*

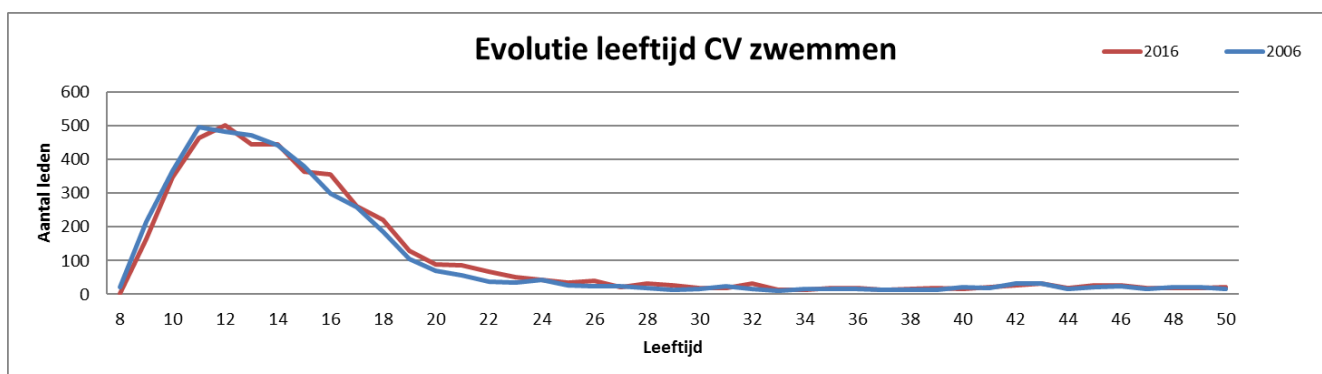
	2008	2011	2013	2014	2015	2016	2008-2016		2011-2016	
9-10 j	603	500	527	561	597	513	-14,9%	-90	2,6%	13
11-12 j	980	959	922	1.002	968	966	-1,4%	-14	0,7%	7
13-14 j	916	997	932	910	871	890	-2,8%	-26	-10,7%	-107
15-16 j	680	715	764	746	762	719	5,7%	39	0,6%	4
17-18 j	446	474	470	476	519	483	8,3%	37	1,9%	9
19-25 j	345	374	431	454	451	465	34,8%	120	24,3%	91
25-49 j	483	437	488	514	545	560	15,9%	77	28,1%	123
> 50 j	166	151	174	175	194	198	19,3%	32	31,1%	47
	<u>4.619</u>	<u>4.607</u>	<u>4.708</u>	<u>4.838</u>	<u>4.907</u>	<u>4.794</u>	3,8%	175	4,1%	187

*Tabel 3 Analyse van het aantal PACO-deelnemers*

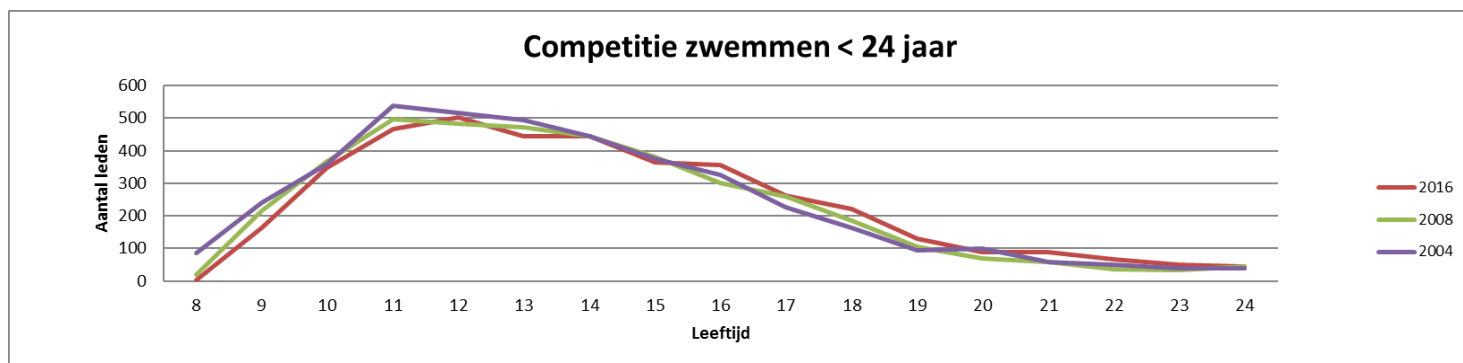
2006-2007	2007-2008	2008-2009	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	2014-2015
1220	1609	1581	1696	1670	1937	2685*	2976*	3146*

\* Vanaf 2013 werden de PACO zwemmers niet meer ingegeven in het oude ledenbestand door de grote administratieve workload dat dit met zich meebracht. De vermelde cijfers zijn het aantal medailles.

## Grafiek 1



## Grafiek 2



## Evaluatie:

Tegen 2016 moet het aantal wedstrijdzwemmers gestegen zijn tot 7000 t.o.v. het ledenaantal in 2011. Tabel 1 laat een lichte stijging zien van het aantal competitiezwemmers in 2016 tov. 2011. Over de jaren heen is er een lichte stijging te zien in het aantal competitiezwemmers, echter afgelopen jaar was er weer een dalende trend vast te stellen.

Een detailweergave van het aantal competitiezwemmers per leeftijdsjaar is terug te vinden in tabel 2. Op grafiek 2 is te zien dat de curve globaal gezien naar rechts verschuift. Zwemmers blijven langer in de competitie maar stappen er ook iets later in.

De drop-out leeftijd ligt vooral bij de 9-10jarigen en in beperkte mate bij de 11-12jarigen.

In Tabel 3 krijgen we een overzicht van het aantal PACO-Leden. Vanaf 2013 werden de PACO zwemmers niet meer ingegeven in het oude ledenbestand door de grote administratieve workload dat dit met zich meebracht. De vermelde cijfers zijn het aantal medailles. Toch zien we dat het aantal PACO zwemmers jaar na jaar licht blijft stijgen.

Het is de bedoeling om het Paco –zwemfeestconcept van de Vlaamse Zwemfederatie aan te passen tot een uitdagend en aantrekkelijk concept dat dichter aanleunt bij het wedstrijdzwemmen en waardoor de overgang van PACO naar wedstrijdzwemmen laagdrempeliger zou worden. Hiermee hopen we ook de drop-out in deze leeftijdscategorieën 9 tot 12 jaar tegen te gaan.

## Operationele doelstelling

O4.2 Tegen september 2016 wordt een nieuw concept van wedstrijden opgestart voor leeftijdsgroep 13-25 jaar

### Resultaten effectmeting:

Uitwerking in jaargang 2015, maar zal worden uitgesteld.

### Evaluatie:

Door het uitstellen van het wedstrijdconcept voor 6-12jarigen, zal het wedstrijdconcept voor 13-... jarigen ook worden uitgesteld. Het is de bedoeling om te starten met de uitwerking van het wedstrijdconcept voor 6-12jarigen en het daaropvolgend jaar de uitrol te doen voor het wedstrijdconcept voor de oudere leeftijdjaren. Binnen het zwemlandschap is het niet makkelijk om tot een consensus te komen wat het nieuwe wedstrijdconcept betreft. Het aanpassen en uitwerken van dit concept zal in het nieuwe beleidsplan worden opgenomen.

## Operationele doelstelling

O4.8 Jaarlijks worden in Vlaanderen minimum 8 masterwedstrijden georganiseerd

### Resultaten effectmeting:

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Aantal Vlaamse wedstrijden	10	9	9	8	8	8	8	8	8	6	6	7

### Evaluatie:

Er werden maar 7 wedstrijden georganiseerd door Vlaamse clubs.

## Operationele doelstelling

O4.9 Jaarlijks worden in Vlaanderen minimum 11 open water wedstrijden georganiseerd

### Resultaten effectmeting:

*Tabel Open water competitie cijfergegevens*

Open water competitie	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
aantal gepland	13	15	11	11	11	11	10	10	10	10
aantal georganiseerd	12	11	11	11	9	9	10	9	10	10

### Evaluatie:

In 2016 stonden er 10 wedstrijden gepland in Vlaanderen en 3 in Wallonië.

## Overzicht acties 2016 en relatie met de doelstelling

### O1.6 Tegen 2013 is een nieuw wedstrijdprogramma voor zwemwedstrijden opgestart

#### ACTIES:

- Helpdesk splash en assist
  - o Helpdesk (Forum) opgericht voor eventuele vragen/problemen
  - o Extern persoon (IT) aangesteld voor de technische opvolging van dit project in de toekomst

#### *Evaluatie*

Het SPLASH programma wordt voor het 5<sup>de</sup> jaar op rij gebruikt. Er zijn al enkele extra's bijgeschreven om te voldoen aan de noden van de clubs en de federatie. Het programma is in gebruik voor alle competitie zwemwedstrijden in Vlaanderen.

### O4.2 Tegen september 2016 wordt een nieuw concept van wedstrijden opgestart voor leeftijdsgroep 13-25 jaar

#### ACTIES:

- Oud competitieconcept seizoen 2012-2013 evalueren en herbekijken
- Uitwerken nieuw wedstrijdssysteem >13 jarigen
- Organisatie Zomercriterium, Vlaamse Jeugdkampioenschappen en Flanders Speedo Cup

#### *Evaluatie*

In 2016 was er een voorstel tot hervorming van de wedstrijdkalender voor de 6-12J en de 12+, dit voorstel is echter niet aanvaard en had geen draagvlak binnen de clubs in Vlaanderen. Daarom is er ook geopteerd om dit concept niet verder door te drukken.

#### VZF - Organisatie Vlaams Zomercriterium

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Clubs	51	40	50	48	45	52	48	47	43	47
Zwemmers	583	498	730	694	702	715	703	701	645	674
Starten	2.661	2109	3293	2840	3117	3048	3262	2981	2697	2858

#### *Evaluatie*

In 2016 zien we dat het aantal clubs dat heeft deelgenomen aan het Zomercriterium gestegen is tov. voorgaande editie. Ook het aantal zwemmers ten opzichte van vorig jaar is gestegen. Het wedstrijdprogramma kon nog steeds op een aangename manier worden afgewerkt.

#### VZF - Organisatie Vlaamse Jeugdkampioenschappen

VJK	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Bezoekers	892	1022	875	831	1058	1198	1167	1134	1319	1423
Aantal deelnemers	428	423	476	414	433	436	468	440	467	441
Aantal clubs	52	52	51	50	54	56	56	55	58	62
Aantal aflos. starten	92	90	92	71	82	88	74	88	87	78
Aantal indiv starten	1610	1552	1816	1490	1715	1867	1794	1772	1932	1879
Gemiddeld aantal starten	3,8	3,7	3,8	3,6	4,0	4,3	3,8	4,0	4,1	3,9

## Evaluatie

Het aantal deelnemers in 2016 is licht gedaald ten opzichte van 2015. Het aantal starten in 2016 is hierdoor ook iets lager dan het voorgaande jaar. Door deze daling is het mogelijk om het Vlaams Jeugdkampioenschap op een correcte manier af te werken qua tijdsduur.

### VZF - Organisatie Flanders Speedo Cup

FLANDERS	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Bezoekers	731	581	769	615	889	1160	788	898	865	956
Aantal deelnemers	389	332	341	367	361	560	455	557	523	420
Aantal clubs	62	52	52	58	51	65	61	81	69	65
Aantal starten ind	1250	1050	1030	1165	1213	1957	1550	1981	2034	1856
Gemiddeld aantal starten	3,09	3,02	2,88	3,04	3,36	3,49	3,41	3,56	3,8	3,9
Aantal externe deelnemers	99	35	26	36	34	260	99	124	167	195

SPORZA	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Uur aanvang	14u57	15u40	16u10	16u20	16u20	16u20	16u20	16u18	16u19
Totaal uitzendduur	1u19	2u	1u31	1u30	1u33	1u34	1u46	1u43	1u42
Percentage kijkdichtheid	3,62%	1,10%	3,46%	2,86%	3,37%	3,16%	3,6%	3,74%	4,72%
Gemiddeld aantal kijkers	209.569	65.156	202.299	167.132	194.364	186.513	213.597	238.921	289.921
Percentage marktaandeel	24,23%	4,69%	17,95%	16,15%	17,39%	12,73%	14,66%	27,21%	28,21%

## Evaluatie

In 2016 zien we dat de stijging van buitenlandse atleten blijft groeien. Het niveau van de FSC blijft ook ieder jaar toenemen met verschillende wereldtoppers aan de start. Het aantal deelnemers en starten dit jaar waren lager dan vorig jaar, mede door het splitsen van de Flanders Speedo Cup en het Vlaams Kampioenschap voor 15jaar en ouder naar een latere datum. Het totale uitzenduur op Sporza, de kijkdichtheid, gemiddelde aantal kijkers en marktaandeel zijn toch gestegen.

### **O4.8 Jaarlijks worden in Vlaanderen minimum 8 masterwedstrijden georganiseerd**

#### **ACTIES:**

##### Competitie masterzwemmen coördineren

##### *Aantal wedstrijden master zwemmen en analyse deelnemers*

	2008	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Aantal Vlaamse wedstrijden	8	8	8	8	6	6	7
Aantal wedstrijden Wallonië	2	2	1	3	3	2	2
Aantal wedstrijden Belg. Kamp.	3	3	3	3	3	2	2
Aantal deelgenomen masterzwemmers Vl. Wedstr.	273	267	247	285	261	289	295
Dames	116	109	107	108	100	111	113
Heren	157	158	140	177	161	178	182
Gemiddeld aantal deelnemers per wedstrijd	85	74	73	84	93	100	107
Totaal aantal vrouwel. deeln.	314	257	260	263	208	249	265
Totaal aantal mannelijke deeln.	365	338	327	406	351	352	368

\* = op basis van deelnemerslijsten Vlaams Aanwezigheids criterium (deelnemers = inclusief niet-leden)

*Masterwedstrijden in België*

	<b>2016</b>
Antwerpen	4
Vlaams-Brabant	1
Limburg	0
Oost-Vlaanderen	2
West-Vlaanderen	0
FFBN	2

**Evaluatie**

De toename naar aantal deelnemers aan het Vlaams Mastercriterium zet zich, na een lichte stijging in 2015, verder voort in 2016. De Vlaamse masterwedstrijden vinden uitsluitend in Antwerpen en Oost-Vlaanderen plaats. Het aantal deelnemende masterzwemmers uit de andere provincies is dan ook beperkt, zijnde uit Limburg, Vlaams-Brabant en West-Vlaanderen (bij deze laatste zien we de laatste jaren een lichte groei).

**O4.9 Jaarlijks worden in Vlaanderen minimum 11 open water wedstrijden georganiseerd**

**ACTIES:**

Competitie open water zwemmen organiseren

*Open water competitie cijfergegevens*

<b>Open water competitie</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
aantal gepland	15	11	11	11	11	10	10	10	10
aantal georganiseerd	11	11	11	9	9	10	9	9	10
gemiddeld aantal deeln. per wedstrijd	136	131	130	200	182	188	193	211	185
aantal deelnemers	1495	1439	1428	1796	1632	1881	1793	1906	1849

**Evaluatie**

Het aantal deelnemers in 2016 is lichtjes gedaald t.o.v. 2015, ook het percentage van deelnemers gaat er licht op achteruit. Over de jaren heen blijven de (gemiddelde) aantal deelnemers licht stijgen voor deze Open water wedstrijden.

# SPORTTAK WATERPOLO

## Strategische doelstelling:

S7 Tegen 2016 speelt VZF Waterpolo U13 en U15 team in de WOC competitie van Nederland

### Operationele doelstellingen

O7.1 Vanaf het seizoen 2014-2015 speelt U13 in de U15 competitie van België

### Operationele doelstellingen

O7.2 Vanaf het seizoen 2014-2015 speelt U15 in de U17 competitie van België

Resultaten effectmeting:

/

Evaluatie:

Doelstellingen werden niet behaald gezien niet realistisch.

## Overzicht acties 2016en relatie met de doelstelling

**O7.1 Vanaf het seizoen 2014-2015 speelt U13 in de U15 competitie van België**

**O7.2 Vanaf het seizoen 2014-2015 speelt U15 in de U17 competitie van België**

### ACTIES:

#### 1. Competitie op verschillende niveaus organiseren

De nationale competitie wordt volledig door de Koninklijke Belgische Zwembond georganiseerd.

#### 2. Vlaamse selectiewerking waterpolo

##### U 13

De U13 selectiewerking (mannelijke spelers) vindt plaats op provinciaal niveau, met 2 selectietrainingen per provincie en 2 toernooien. Uit de provinciale selectieploegen wordt een Vlaamse selectieploeg opgesteld die één toernooi zal spelen met voorafgaande training.

##### *Evaluatie*

2016: per provincie werden 2 toernooien georganiseerd (één door VZF en één door FFBN) met telkens voorafgaandelijk een provinciale training. Op basis hiervan werd een Vlaamse U13 ploeg geselecteerd die deelnam aan het toernooi Korycian te Charleroi

##### U 15 en U17/19

Gepland: 1 selectiedag, maandelijks training (+/- 2,5u), 1 stage, 2 toernooien en oefenwedstrijden tijdens de trainingsmomenten

De beste U19 spelers werden bij de U17 betrokken om het U17 niveau omhoog te halen en de U19 spelers niet in de kou te laten na het stopzetten van de nationale U19-selectiewerking.



## ***Evaluatie***

### U15/U17/U19

Het programma 2015-2016 kende in september een goede start waarbij het voorziene programma werd uitgevoerd. Voor de U15 werd het volledig programma afgewerkt met 2 goede eindtornooien in Gouda en Parijs.

De U17 selectiewerking werd in januari 2016 stopgezet aangezien er een nationale selectiewerking werd opgestart met deelname aan het EJK-selectietornooi.

Na dit tornooi is de Nationale werking stilgevallen in afwachting van de oprichting van een nieuwe nationale waterpolokoepel. Ook de U15-selectiewerking is niet opgestart in september 2016 aangezien de vacature voor een trainer niet is ingevuld geraakt.

# SPORTTAK SYNCHROONZWEMMEN

## Strategische doelstelling:

S8 Tegen 2016 moet het aantal competitieve synchrobeoefenaars gestegen zijn met 20% t.o.v. het ledenaantal in 2011

### Resultaten effectmeting:

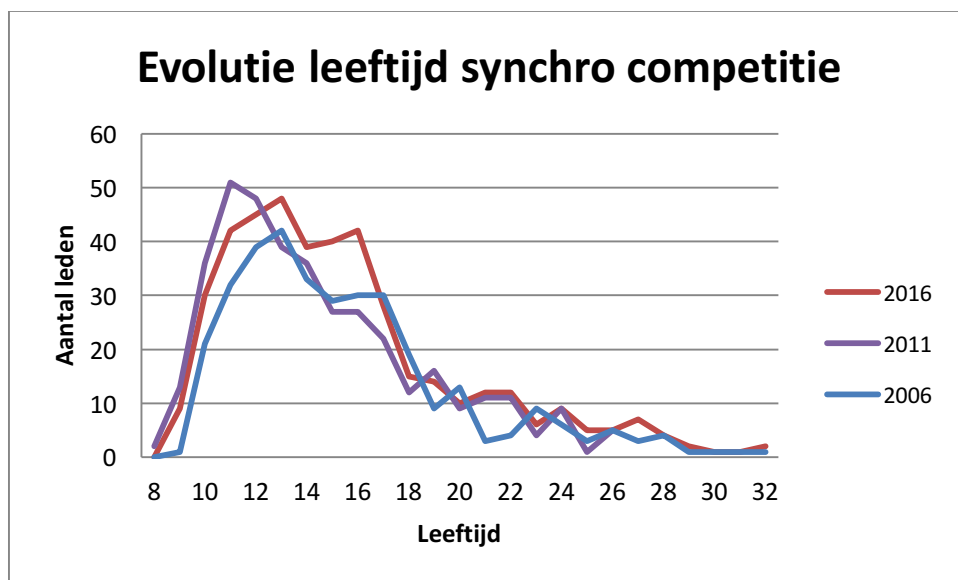
#### *Evolutie aantal competitie synchroon zwemsters*

	<b>2005</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<i>2011-2016</i>	<i>2005-2016</i>
Aantal	347	411	441	406	417	397	446	35	99
% t.o.v. vorig jaar	6,1%	0,2%	7,3%	-7,9%	2,7%	-4,8%	12,3%	8,5%	28,5%

### Evaluatie:

20% stijging van de competitieve leden zal niet realiseerbaar zijn door een aantal genomen beleidsacties (brevetten invoeren en organisatie van recreantenmeetings – zie verder). 2016 maakt de beleidsperiode 2013-2016 toch relatief gunstig met een stijging van 8.5% t.o.v. 2011.

Afgelopen 10 jaar zien we maar liefst een stijging van 30% binnen de synchrocompetitie.



Door het invoeren van de verplichte brevetten vooraleer men aan competitie mag doen (te veel kinderen stapten in de competitie terwijl ze nog niet over de nodige vaardigheden beschikten) is de (piek)instroom op 8-9 jaar gezakt t.o.v. 2011.

Om hen toch al ervaring te laten opdoen werden recreameetings opgestart.

De daling in het aantal competitieleden synchro is een gevolg van bewuste beleidsbeslissing van het Vlaams Sportbestuur Synchro.

De VZF is deze leden niet kwijt, zij zitten (langer) bij de recreanten.

Ook merken we in onderstaande tabel in 2016 meer instroom 8-12 jarigen. Of we van een trend kunnen spreken, is nog te vroeg.

	2006	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2011-2016		2006-2015	
8-10 jaar	22	51	48	36	30	33	39	-12	-24%	17	77%
11-12 jaar	71	99	117	87	73	71	87	-12	-12%	16	23%
13-14 jaar	75	75	90	104	109	82	87	12	16%	12	16%
15-16 jaar	59	54	55	62	67	73	82	28	52%	23	39%
17-18 jaar	49	34	42	36	37	33	43	9	26%	-6	-12%
19-24 jaar	44	60	54	53	61	62	63	3	5%	19	43%
> 25 jaar	42	38	35	28	40	43	45	7	18%	3	7%

## Operationele doelstellingen

O8.1 In september 2015 moet een nieuw wedstrijdconcept worden opgestart met meer differentiatie qua niveau

### Resultaten effectmeting:

De kalender werd door het Vlaams Sportbestuur Synchro stapsgewijs geoptimaliseerd.

- 2012: de invoering van recreatieve synchro meetings, om meisjes die minder trainen of niet goed genoeg zijn, toch de kans te geven zich eens te meten met anderen (zie BO Recreatieve Sportbeoefening).
- 2013: gesprekken met Nederland voor het openstellen van elkaars wedstrijden voor junioren en senioren.
- 2014: BK combo wordt als nieuw wedstrijdconcept ingevoerd + KNZB en Vlaanderen/België zetten elkaars wedstrijden voor junioren en senioren, wat de betere clubs en zwemsters een extra uitdaging geeft.
- 2015: Vlaamse clubs nemen deel aan de Nederlandse kampioenschappen, omgekeerd enkel aan de Flanders Master en Senior Meet. Nog na te gaan waarom er weinig interesse is.
- 2016: geen wijzigingen meer doorgevoerd.

### Evaluatie:

De doelstelling is gerealiseerd.

## Strategische doelstelling:

S9 Tegen 2016 haalt het VZF kadettenteam een finaleplaats op de Comen Cup

### Resultaten effectmeting:

/

### Evaluatie:

De doelstelling om tegen 2016 met het VZF kadettenteam een finaleplaats op de Comen Cup te behalen, wordt niet bereikt. Enerzijds omdat we het niveau niet halen (doelstelling was te hoog gesteld) en anderzijds omdat voor deelname aan de Comen Cup een samenwerking met de FFBN nodig is, gezien men enkel met een nationale afvaardiging kan deelnemen. Deze samenwerking is er niet.

De selectiewerking wordt in zijn geheel geëvalueerd en bijgestuurd n.a.v. de opmaak van het nieuwe beleidsplan 2017-2020, waarbij eind 2016 reeds werd opgestart met een EJK selectieteam waarbij op lange termijn naar het behalen van EJK limieten wordt gestreefd.

## Operationele doelstellingen

O9.1 Jaarlijks behaalt het VZF miniementeam een podiumplaats op de Flanders Synchro Cup te Kortrijk

### Resultaten effectmeting:

<u>Jaar</u>	2016	2015	2014	2013	2012	2011
<u>Plaats team</u>	Vierde plaats	Derde plaats	Tweede plaats	Eerste plaats	Vierde plaats	Derde plaats

### Evaluatie:

In 2016 werd de vooropgestelde doelstelling niet behaald. Gezien de ranking afhankelijk is van de sterkte van het aantal deelnemers wordt in het nieuwe beleidsplan 2017-2020 geëvalueerd op basis van streefpunten.

## Operationele doelstellingen

O9.2 Vanaf 2014 wordt gestart met een VZF kadettenteam

### Resultaten effectmeting:

In 2014 was er een selectiewerking - kadettenteam

### Evaluatie:

In 2014 werd effectief een kadettenteam opgestart, maar na grondige evaluatie terug stopgezet gezien een selectiewerking voor een volledig kadetten & juniorenteam niet realiseerbaar was.

Heel de selectiewerking werd hervormd met o.a. de oprichting van een EJK-selectieteam eind 2016 i.p.v. kadetten én juniorenwerking.

## Overzicht acties 2016en relatie met de doelstelling

**O8.1 In september 2015 moet een nieuw wedstrijdconcept worden opgestart met meer differentiatie qua niveau**

### ACTIES:

#### Competitiewedstrijden Synchro coördineren op verschillende niveaus

##### *Aantal wedstrijden*

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Vlaamse Kampioenschappen	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4
Vlaamse Criteria	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3
Belgische Kampioenschappen	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5
Nederlandse Kampioenschappen									2	3	3
Provinciaal Kampioenschap	0	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0
Recreatieve synchromeeting							1	1	1	1	1
	<b>9</b>	<b>11</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>14</b>	<b>16</b>	<b>16</b>

### *Evaluatie*

We slagen er in om jaarlijks de geplande wedstrijden te laten doorgaan en clubs te vinden die de wedstrijden willen organiseren.

Het resultaat van alle hervormingen is dat er nu voor alle niveaus een ruim aanbod is.

## **O9.1 Jaarlijks haalt het VZF miniementeam een podiumplaats op de Flanders Synchro Cup te Kortrijk**

### **ACTIES:**

#### Talentedagen 8-11 jarigen

Sinds mei 2015 worden er scoutingsdagen georganiseerd voor synchroonzwemsters 8-9-10-11 jaar – talenten

#### ***Doel***

- De synchroonzwemsters moeten reeds jonger worden opgevolgd en gescreend. Er moet bij de selectiewerking te veel op basisaspecten worden gewerkt tijdens stages en trainingen = tijdsverlies + te laat
- De informatie/kennis moet mee doorstromen naar de clubs = trainers betrekken op deze contactmomenten
- Vanuit deze talentpool wordt doorgestroomd naar de miniemen enz ... waardoor op termijn de selectiedagen voor miniemen overbodig worden.

#### ***Evaluatie***

In mei en december 2016 vonden de Talentedagen plaats te Hofstade o.l.v. Selectietrainster Jasmien Dumortier & Internationale coach Leonie Cornielje (ex KNZB bondscoach). Hieraan zijn ook trainersbijscholingen gekoppeld (verplichte aanwezigheid voor deelnemende clubs)

#### Selectieprogramma met miniemen organiseren

*Programma:* 1 Stage (5 dagen), 3 extra trainingen, deelname aan 1 internationale wedstrijd + tussentijdse opvolging

*Deelnemers:* 9 synchroonzwemsters

#### ***Evaluatie***

Resultaten miniemen op Flanders Open 2016 te Kortrijk:

- Team: 4<sup>e</sup> plaats
- Solo: 4<sup>e</sup> plaats
- Duet: 4<sup>e</sup> plaats

#### Selectieprogramma met junioren organiseren

*Programma:* 1 Stage (4 dagen), 3 extra trainingen, deelname aan 1 internationale wedstrijd (Nederlands Juniorenkampioenschap) + tussentijdse opvolging

*Deelnemers:* 5 synchroonzwemsters (Slechts 10 meisjes van de 25 geselecteerden hebben deelgenomen aan de selectiedag waardoor besloten werd met 2 duetten en 1 solo deel te nemen aan het NJK)

#### ***Evaluatie***

Er werden in 2015 streefpunten opgemaakt ter beoordeling van de synchro selectiewerking.

Categorie	Figuren		Solo*		Duet *	
	2015-'16	'17-'18	'15-'16	'17-'18	'15-'16	'17-'18
<b>Miniemen</b>	55	57	62	63	60	61
<b>Kadetten</b>	58	60	63.5	65.5	61.5	63.5
<b>Junioren</b>	60	62	67	69	65	67

Hieronder de resultaten van de deelname aan het Nederlands Juniorenkampioenschap, de namen werden vervangen door nummers. Bovenstaande streepnummers werden niet door iedereen behaald

<b>NJK 2016</b>						
		uitvoering	fig	totaal		streepnum
Duet	1	66,8392	62,9494	129,7886	6e	62
	2	62,733	60,2857	123,0187	9e	62
Solo		68,1	66,9392	135,0392	4e	67
Figuur	1	66,8392	1998	6e plaats		60
	2	60,4941	2001			60
	3	60,0773	2000			60
	5	59,0595	1998			60
	6	58,637	2001			60

### Besluit

In het najaar van 2016 werd besloten om de gemengde kadetten/juniorenwerking te hervormen naar een EJK-selectiewerking waarbij enkel talentvolle zwemsters geselecteerd worden die in aanmerking kunnen komen voor het behalen van de EJK limieten. Per individueel lid van dit team worden concrete doelstellingen vastgelegd die behaald moeten worden om geselecteerd te blijven.

Op basis van de selectietraining 18/09/2016 werden voor het seizoen 2016-2017, 10 zwemsters weerhouden binnen de EJK-selectiegroep van leeftijdsjaar 2005 t.e.m. 2000. In het kader hiervan namen 4 zwemsters deel aan het de Christmas Price te Praag.

# SPORTTAK SCHOONSPRINGEN

## ACTIE

### Competitie schoonspringen coördineren i.s.m. de Nationale Schoonspringcommissie

In 2015 is het aantal leden weer lichtjes gedaald omdat er minder wedstrijden zijn georganiseerd en dus minder competitievergunningen zijn aangevraagd.

Het schoonspringen kent sinds 2010 een toename in het aantal leden, maar staat nog steeds op een laag pitje in Vlaanderen.

### *Evaluatie:*

#### *Evolutie aantal competitie schoonspringers*

	2005	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2011-2016	2005-2013
Aantal CV	11	37	41	35	41	51	46	48	7	37
% t.o.v. vorig jaar		94,7 %	10,8 %	- 14,6%	17,1 %	24,4 %	- 9,8%	4,3%	17,1%	336,4%
Aantal Recreanten								41		

#### *Aantal wedstrijden*

	2013	2014	2015	2016
Belgische Kampioenschappen	1	1	1	1
Andere Vlaamse wedstrijden		2	1	1
Andere Belgische wedstrijden		1	0	0

Het schoonspringen kent sinds 2010 een toename in het aantal leden, maar staat nog steeds op een laag pitje in Vlaanderen.

---

## **Conclusies Basisopdracht 1: Organiseren van competitieve sportbeoefening**

Ondanks dat niet alle doelstellingen behaald werden zien we voor alle sporttakken een toename in het aantal competitiesporters, weliswaar met schommelingen per periode en per sporttak.

## **Eventuele bijsturingen van de doelstellingen en/of de acties**

/

**Basisopdracht 2:  
Organiseren van recreatieve sportbeoefening**

**SPORTTAK ZWEMMEN**

**Strategische doelstelling:**

S15 Tegen 2016 is 70% van de zwemclubs ingestapt in het PACO-project.

Resultaten effectmeting:

*% van de clubs aangesloten als PACO- club*

Seizoen	2011-2012	2012-2013	2013-2014	2014-2015	2015-2016
Nieuw aangesloten	4	5	2	2	3
Stopgezet	3	0	0	0	0
Aantal PACO-clubs	44	49	51	53	56
% van aangesloten zwemclubs (111)	40%	44%	45%	47%	51%

Evaluatie:

We hebben de doelstelling van 70% Paco -clubs tegen 2016 vermoedelijk niet gehaald.  
We verwelkomen wel 3 nieuwe PACO-clubs: RSC, SWEM, LOR. Er is geen enkele club uit het PACO-concept gestapt, de clubs hebben de 5 voorwaarden van de PACO-overeenkomst goed nagekomen.

**Operationele doelstelling**

O15.1 Tegen september 2014 wordt een nieuw concept van wedstrijden opgestart voor leeftijdsgroep 6-12 jaar (PACO)

Resultaten effectmeting:

Niet gerealiseerd.

Evaluatie:

Voorlopig is geen nieuw concept ontwikkeld voor de leeftijdsgroep 6-12 jaar.

**Overzicht acties 2016 en relatie met de doelstelling**

**O4.1 Tegen september 2014 wordt een nieuw concept van wedstrijden opgestart voor leeftijdsgroep 6-12 jaar (SPLASH)**

ACTIES:

- Uitwerken nieuw wedstrijdssysteem PACO

***Evaluatie***

Voorlopig is geen nieuw ' wedstrijdssysteem Paco' ontwikkeld voor de leeftijdsgroep 6-12 jaar.



## S15 Tegen 2016 is 70% van de zwemclubs ingestapt in het PACO-project.

### ACTIES:

#### Kalender PACO-zwemfeesten

- Daar het nieuwe PACO-concept niet is voltooid, is het PACO-seizoen 2015-2016 verlopen in bestaande richtlijnen

#### *Aantal PACO-wedstrijden per regio*

<b>2011-2012</b>	Sept-okt	Nov-dec	Jan-feb	Ma-april	Mei-juni	Juli-aug	Totaal
Antwerpen	0	2	0	3	1	0	6
Limburg	0	2	2	2	1	0	7
Oost-Vlaanderen	1	2	1	3	1	0	8
West-Vlaanderen	0	3	3	4	2	0	11
Vlaams-Brabant	0	2	1	1	2	0	6
<b>Totaal</b>	1	11	7	13	7	0	<b>38</b>

<b>2012-2013</b>	Sept-okt	Nov-dec	Jan-feb	Ma-april	Mei-juni	Juli-aug	Totaal
Antwerpen	0	2	0	4	1	0	7
Limburg	0	2	3	2	1	0	8
Oost-Vlaanderen	2	2	1	1	3	0	9
West-Vlaanderen	0	2	2	3	2	0	9
Vlaams-Brabant	0	2	1	2	1	0	6
<b>Totaal</b>	2	10	7	12	8	0	<b>39</b>

<b>2013-2014</b>	Sept-okt	Nov-dec	Jan-feb	Ma-april	Mei-juni	Juli-aug	Totaal
Antwerpen	0	2	2	3	1	0	8
Limburg	0	2	3	2	1	0	8
Oost-Vlaanderen	1	2	1	1	3	0	9
West-Vlaanderen	0	2	2	3	2	0	9
Vlaams-Brabant	0	3	1	4	3	0	11
<b>Totaal</b>	1	11	9	13	10	0	<b>45</b>

<b>2014-2015</b>	Antwerpen	Limburg	Oost-Vlaanderen	West-Vlaanderen	Vlaams-Brabant	Totaal
Sept-okt	0	1	1	0	0	2
Nov-dec	2	1	4	5	4	16
Jan-feb	2	1	1	4	1	9
Ma-april	2	2	3	3	2	12
Mei-juni	2	3	2	2	4	13
Juli-aug	0	0	0	0	0	0
<b>Totaal</b>	8	8	11	14	11	<b>52</b>

<b>2015-2016</b>	Antwerpen	Limburg	Oost-Vlaanderen	West-Vlaanderen	Vlaams-Brabant	Totaal
Sept-okt	1	0	2	1	1	5
Nov-dec	2	2	6	3	2	15
Jan-feb	2	1	1	2	2	8
Ma-april	3	2	3	3	2	13
Mei-juni	3	2	2	3	3	13
Juli-aug	0	0	0	0	0	0
<b>Totaal</b>	11	7	15	12	10	<b>54</b>

## ***Evaluatie***

Vanaf november tot mei is de zwemkalender goed verspreid over het sportseizoen binnen de provincies. Op 2 clubs na hebben alle clubs Paco- zwemfeest georganiseerd.

### Promotie PACO wedstrijdconcept

- Tweemaandelijks ontvangen de PACO-clubs een PACO-nieuwsbrief met mededeling SPLASH-initiatieven en sturing PACO-kalender.
- Het realiseren van PACO-initiatieven voor het nakomen van de voorwaarden uit de PACO – overeenkomst staan op verschillende kanalen vermeld - [www.zwemfed.be](http://www.zwemfed.be) - [www.splashweb.be](http://www.splashweb.be). - facebookpagina “Paco van de VZF”.

### ***Evaluatie***

Er is een goede communicatie met de PACO-partners via de nieuwsbrief, het contact- invuldocument en dit met de verschillende doelgroepen. De georganiseerde sport gerelateerde workshops, of PACO – initiatieven worden goed opgevolgd binnen de kalender van de permanente vorming.

# SPORTTAK WATERPOLO

## Overzicht acties 2016 en relatie met de doelstelling

**S5 Tegen 2016 zal het aantal spelers waterpolo gestegen zijn met 15% t.o.v. het ledenaantal in 2011**

### ACTIES:

#### Organisatie recreatieve U9 waterpolofoesten

##### *Paco U9 Waterpolofoesten*

Seizoen	najaar 2013	2013/2014	2014/2015	2015-2016	2016-2017
Deelnemende clubs	5	8	9	10	10
Nieuwe clubs			2	1	0
Gestopt na vorig seizoen			1	0	0
Aantal toernooien	5	8	8	7	10

#### *Evaluatie*

In september 2016 stapten weer 10 clubs in het concept van de waterpolofoesten voor U9. Ook slagen alle clubs er in om een toernooi te organiseren wat een mooi gespreide kalender oplevert.

#### Organisatie recreatieve waterpolomeetings >16 jaar

Seizoen	2011/2012	2012/2013	2013/2014	2014/2015	2015/2016	2016/2017
Deelnemende clubs	3	6	8	10	11	14
Niet-VZF clubs	1	1	2	2	2	5
Nieuwe ploegen				2	1	3
Gestopt na vorig seizoen				0	0	2

#### *Evaluatie*

Door vanuit de VZF dit recreatief circuit mee te ondersteunen, coördineren en promoten, zien we jaarlijks een toename van het aantal deelnemende ploegen waardoor dit seizoen het circuit naar regio én niveau kon worden geoptimaliseerd.

# SPORTTAK SYNCHROONZWEMMEN

## Strategische doelstelling:

S16 Tegen december 2016 moet het aantal recreatieve synchro beoefenaars gestegen zijn met 10% t.o.v. december 2012

### Resultaten effectmeting:

#### *Aantal recreatieve synchroleden*

2012	2014	2016	2012-2016
461	521	624	35%

### Evaluatie:

Het aantal recreatieve synchroonzwemsters is t.o.v. 2012 met 35% gestegen. De vooropgestelde doelstelling werd behaald.

## Operationele doelstelling

O16.1 Vanaf seizoen 2013-2014 moeten er jaarlijks 2 recreatieve synchro meetings worden georganiseerd

### Resultaten effectmeting:

#### *Aantal recreatieve synchro meetings*

	2012	2013	2014	2015	2016
Gepland	1	2	2	1	2
Afgelast		1	1	0	0
Georganiseerd	1	1	1	1	2

### *Evaluatie*

Er werd in 2015 besloten jaarlijks maar 1 recreatieve meeting meer te organiseren gezien het voor deze doelgroep voldoende bleek om per seizoen naar één wedstrijd toe te werken + de eigen clubshow. In 2016 dienden zich echter 2 clubs aan om een recreameeting te organiseren, deze zijn effectief doorgegaan.

De doelstelling om 1 per seizoen te organiseren wordt echter aangehouden.

## Overzicht acties 2016en relatie met de doelstelling

O16.1 Vanaf seizoen 2013-2014 moeten er jaarlijks 2 recreatieve synchro meetings worden georganiseerd

### ACTIES:

#### Organisatie recreatieve synchro meetings

21/5/2016 Liedekerke	WIOS
6/11/2016 Maasmechelen	ZCM

### *Evaluatie*

Steeds meer clubs vinden hun weg naar de recreatieve synchromeetings. In het najaar 2014 kwam een recreatieve werkgroep samen om het sportreglement aan te passen aan de noden van de doelgroep. De nieuwe reglementen waren van kracht in 2015.

Belangrijkste wijziging is dat er geen punten meer worden gegeven maar met +/- beoordeling wordt gewerkt. Ook werd de mogelijkheid toegestaan om trainers met een initiator diploma ook als beoordelaar op te laten treden.

---

## **Conclusies Basisopdracht “Organiseren van recreatieve sportbeoefening per provincie”**

Het recreatief sportaanbod voor het Synchroonzwemmen en Waterpolo kent een succes, met als gevolg een toename van het aantal recreatieve leden.

### **Eventuele bijstellingen op niveau van de doelstellingen en/of de acties**

/

**Basisopdracht 3:  
Organiseren van kaderopleiding en bijscholing**

**Basisopdracht 3.1**

**Kaderopleiding en bijscholing voor sporttechnische verantwoordelijken van de sportfederatie en de aangesloten clubs**

**SPORTTAK ZWEMMEN**

**Operationele doelstelling**

O4.5 Tegen 2016 is 60% van de zwemtrainers opgeleid

O4.6 Tegen 2016 is 70% van de zwemtrainers bijgeschoold

Resultaten effectmeting:

	<b>2014</b>		<b>2015</b>		<b>2016</b>	
# trainers	2102		1593		1831	
# leden	42496		43887		44875	
<i>Hoogste diploma's</i>						
# Initiator	660	31%	399	31%	813	44%
# Instructeur B	121	6%	47	6%	100	5%
# Trainer B	117	6%	60	6%	146	6%
# Trainer A	51	2%	23	2%	58	2%
# Master/Bach LO	35	2%	26	2%	55	4%
# trainers met een diploma	984		555		58	
# trainers bijgeschoold	314		293		307	
# trainers zonder een diploma	1118		1038		659	
Kwalificatiegraad # gediplomeerde trainers/# trainers	47%		35%		64%	
Bijscholingsgraad # bijgeschoolde trainers/# trainers	15%		18%		17%	

Evaluatie:

Sinds 2015 is de telling gebaseerd op de trainers die door de clubs zelf in Assist zijn ingegeven (functie trainer). In 2016 hebben we erop toegezien dat dit beter werd opgevolgd door de clubs. Dit is ook zichtbaar in de percentages van 2016. Het is de bedoeling om in de volgende beleidsperiode dit overzicht zo accuraat mogelijk te maken.

De vooropgestelde doelstelling werd bereikt.

## Operationele doelstelling

O4.7 Tegen 2016 is het aantal zwemofficials gelijk gebleven t.o.v. 2011

### Resultaten effectmeting:

#### *Aantal officials zwemmen per niveau*

	<u>2010</u>	<u>2011</u>	<u>2012</u>	<u>2013</u>	<u>2014</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>
TAK	689	729	806	871	826	823	836
JP	98	91	94	95	103	110	112
JF	25	26	31	30	40	44	43
SP	75	72	67	71	75	78	79
SF	25	30	32	32	31	31	32
K	26	23	24	27	30	33	34
KP	36	36	35	32	31	34	35
KF	5	5	5	6	5	4	4

#### *Evolutie aantal officials Open Water*

	2006	2010	2011	2012	2015	2016
ZO	26	21	21	22	19	20
JO	19	17	16	18	16	17
KO	7	8	6	6	9	9
KOF	3	2	2	3	2	2
KOP	0	2	2	2	1	2
SO	15	15	15	14	11	12
TAKO	82	63	58	54	43	45

### *Evaluatie*

#### *Zwemmen binnenbad*

In 2016 zijn de officials licht gestegen tov. 2016. Door de nieuwe ledenadministratie is het duidelijker en overzichtelijker om officials die niet meer fungeren of bijgeschoold zijn te schrappen.

#### *Open Water*

We zien dat het aantal officials binnen het Open Water Zwemmen stagneert tov. vorig jaar. Door het beperkt aantal wedstrijden in België in deze sportdiscipline en het werken met steeds dezelfde officials is het zeer moeilijk om een bredere basis te vinden voor deze sporttak. Wel is het zo dat de officials die instappen zich blijven ontwikkelen en doorgroeien binnen de verschillende fases van opleidingen.

## Overzicht acties 2016 en relatie met de doelstelling

### **O4.5 Tegen 2016 is 60% van de zwemtrainers opgeleid**

#### **ACTIES:**

- Erop toezien dat vanuit de VTS jaarlijks een goed gespreide kalender met initiatoropleidingen is uitgewerkt
- Erop toezien dat er jaarlijks een instructeur B zwemmen wordt georganiseerd
- Erop toezien dat er een trainer B cursus zwemmen wordt georganiseerd om de 2 jaar
- Erop toezien dat er een trainer A cursus zwemmen wordt georganiseerd om de 4 jaar indien er voldoende kandidaten zijn

*Geplande cursussen VTS zwemmen  
(volgens opleidingsplan opgesteld in 2013  
door Martin en Georges)*

Opleiding	2013	2014	2015	2016
Initiator	10-12	10-14	10-14	12-16
Instructeur B	2	2	3	3
Trainer B	1	0	1	1
Trainer A	0	0	0	1

*Gerealiseerde cursussen VTS zwemmen*

Opleiding	2013	2014	2015	2016
Initiator	10-12	15	18	22
Instructeur B	2	2	1	2
Trainer B	1	1	1	1
Trainer A	0	0	0	0

### **Evaluatie**

*Jaarlijks worden en heel wat trainerscursussen zwemmen ingepland door de VTS. De VZF stuurt dit mee aan.*

### **O4.6 Tegen 2016 is 60% van de zwemtrainers bijgeschoold**

#### **ACTIES:**

Uitwerking en communicatie permanente vorming zwemmen

### **Evaluatie**

*Permanent bijgeschoolde trainers zwemmen*

Seizoen	2015/2016
Aantal trainers	307/1813
% trainers	17%

In 2016 zijn er 307 trainers/lesgevers bijgeschoold. Binnen de federatie zijn er 1813 trainers opgegeven en werkzaam. Dit komt dus neer op 17% bijgeschoolde trainers/lesgevers. Het project permanent gevormde trainers is nog maar net opgestart en zal nog verder worden uitgewerkt met hopelijk nog een toename van het aantal bijgeschoolde trainers.

*Zwemmen Bijscholingskalender*

Naam Bijscholing	Datum	niveau	locatie	#uren	beoordeling
Ondersteuning VZF door Techniekanalyse & -protocols	22/01/2016	Q1-Q2	Antwerpen	3u	7,3/10
Starten en keren op het droge en in het water	19/02/2016	Q3	Antwerpen	3u	7,45/10



Swim Conference	3/09/2016	Q1-Q2	Antwerpen	8u	8,43/10
Swim Conference	4/09/2016	Q1-Q2	Antwerpen	4u	8,11/10
Trainer zijn? Eenvoudig?	4/10/2016	Q2	Gent	3u	Extern niet gekend
Gestructureerde Zwemstijlen: vs en vl	26/11/2016	Q3	Zwevegem	3u	7,67/10
Didactisch Sterk in de Zwemschool	10/12/2016	Q3	Gent	3u	8,21/10
Dag van de Trainer	17/12/2016	Q1-Q2-Q3	Gent	6u	Extern niet gekend

### *Evaluatie*

De bijscholingen vonden in 2016 plaats in heel Vlaanderen. Op 20/2/2016 is er ook een bijscholing geannuleerd die normaal in Limburg zou plaatsvinden. Alle bijscholingen kenden een goede beoordeling.

### **O4.7 Tegen 2016 is het aantal zwemofficials gelijk gebleven**

#### **ACTIES:**

Opleiding TAK: 2 per jaar per provincie organiseren

Opleiding Jurysecretaris provincie jaarlijks organiseren

Opleiding Jurysecretaris federatie twee jaarlijks organiseren

Opleiding Kamprechter KP twee jaarlijks organiseren

Open water official opleidingen (TAKO-ZO-JO-SO-KO)

### *Evaluatie*

In elke provincie heeft er zowel in het voorjaar als in het najaar een opleiding TAK plaatsgevonden om official te worden. Voor mogelijke cursisten was het mogelijk om uit te wijken naar andere provincies. Het aantal benoemingen op niveau van TAK is dit jaar terug licht gestegen t.o.v. vorig jaar.

In 2016 is er zowel een opleiding jurysecretaris als starter georganiseerd. Deze opleidingen zijn zeer beperkt qua kandidaten en worden enkel georganiseerd wanneer er voldoende aanvragen zijn voor deze cursussen.

We zien een stagnering van het aantal officials binnen het Open Water Zwemmen. Door het beperkt aantal wedstrijden in België in deze sportdiscipline en het werken met steeds dezelfde officials.

# SPORTTAK WATERPOLO

## Strategische doelstelling:

S6 Tegen 2016 zijn 55% van de waterpolo trainers opgeleid en/of bijgeschoold

### Resultaten effectmeting:

#### *Aantal waterpolotrainers en diploma's*

	2013		2014		2015		2016	
# trainers	83		103		92		113	
# competitieleden	1529		1694		1645		1688	
# recreatieve leden					211		215	
<i>Hoogste diploma's</i>								
# Initiator	26	31%	45	44%	26	28%	27	24%
# Instructeur B							7	6%
# Trainer B	4	5%	14	14%	3	3%	8	8%
# Trainer A	0	0%	0	0%	1	1%	0	0%
# Master/Bach LO	10	12%	2	2%	1	1%	1	1%
# trainers met een diploma	40		61		31		43	
# trainers bijgeschoold			15		39		45	
# trainers zonder een diploma			42		61		70	
# trainers zonder een diploma maar bijgeschoold			4		3		30	
Kwalificatiegraad								
# gediplomeerde trainers/# trainers	48%		59%		34%		38%	
Bijcholingsgraad								
# bijgeschoolde trainers/# trainers	48%		15%		42%		40%	
<b>Kwalificatiegraad</b>								
<b># gediplomeerde of bijgeschoolde trainers/# trainers</b>			<b>63%</b>		<b>37%</b>		<b>65%</b>	
Trainersgraad								
# trainers/# leden	5%		6%		5%		6%	
Gediplomeerde trainersgraad								
# gediplomeerde trainers/# leden	3%		4%		2%		2%	

### Evaluatie:

De vooropgestelde doelstelling werd bereikt.

Door het grote bijscholingsaanbod in 2016 alsook de interesse van de clubs in Supercoach Online, was er in 2016 een stijging van het aantal trainers die bijscholing volgden en dus ook permanent bijgeschoold werden (minimum 6 uur).

Sinds 2015 is de telling gebaseerd op de trainers die door de clubs zelf in Assist zijn ingegeven waardoor voor dat jaar de analyse nog niet 100% accuraat is. De gegevens in 2016 zijn voor alle clubs nog niet 100% correct, maar gezien het hoge aantal deelnemers aan bijscholingen en opleidingen wordt geacht dat de doelstelling ruimschoots werd bereikt

## Operationele doelstelling

O6.1 Vanaf 2014 wordt er jaarlijks minimum één initiatoropleiding waterpolo georganiseerd

O6.2 Vanaf 2015 wordt er een cursus trainer B waterpolo of gelijkwaardig opgestart bij voldoende kandidaten

### Resultaten effectmeting:

#### *Geplande cursussen VTS waterpolo*

Opleiding	2014	2015	2016
Initiator	2	0	1
Instructeur B	0	1	0

### Evaluatie:

In 2014 werden 2 initiatorcursussen waterpolo georganiseerd door de grote vraag, één in het voorjaar en één in het najaar, waardoor in 2015 onvoldoende kandidaten waren om een initiatorcursus te organiseren. In 2016 is er een cursus doorgaan.

De vooropgestelde doelstellingen werden binnen deze context behaald.

## Overzicht acties 2016 en relatie met de doelstelling

**S6 Tegen 2016 zijn 55% van de waterpolo trainers opgeleid en/of bijgeschoold**

### ACTIES:

Jaarlijkse oproep voor kandidaten initiator waterpolo

Jaarlijkse organisatie initiator waterpolo bij voldoende kandidaten

### *Evaluatie:*

#### *Georganiseerde cursussen VTS waterpolo*

	2006	2009	2014	2016	2017
Aantal cursussen initiator waterpolo	1	1	2	1	1
Locatie	Eeklo	Eeklo	Hofstade/Eeklo	Aalst	Nieuwpoort
Aantal deelnemers	21	26	11 / 19	15	
Geslaagd	?	19	10 / 16	(nog herex.)	

### Waterpolo integreren in jeugdfonds en zo het volgen van de opleidingen stimuleren

Aantal waterpoloclubs in Jeugdfonds: AZSC – WZK – ZNA, hiervoor werden geen specifieke acties voor ondernomen

### Permanente bijscholingen Waterpolo

Jaarlijks wordt een bijscholingskalender opgemaakt, met eigen georganiseerde bijscholingen en externe (KNZB, VTS-plus) alsook de sporttakoverschrijdende bijscholingen die onder het zwemmen staan.

### Waterpolo bijscholingskalender 2016

Waterpolo tafelofficial*	23/01/2016	KBZB	Berchem	3u	
Uitvoering en interpretatie van het waterpoloreglement door Boris Margeta	30/01/2016	KBZB	Gent	6u	
SCO - Workshop 1	22/04/2016	VZF	Sint-Niklaas	3u	
SCO - Workshop 2	20/05/2016	VZF	Sint-Niklaas	3u	
Schieten als een kampioen	09/09/2016	KNZB	Zeist	3u	
Waterpolo tafelofficial	10/09/2016	KBZB	Gent	3u	
Colloque Waterpolo	24/09/2016	FFBN	Mons	2u	
SCO - Workshop 3	02/10/2016	VZF	Sint-Niklaas	3u	
Meerjarenopleidingsplan en Leerlijn Waterpolo	29/10/2016	VZF	Sint-Niklaas	3u	beoordeling 8.14/10
Leerlijn - Fases per leeftijd	29/10/2016	VZF	Sint-Niklaas	3u	
SCO workshop 4	09/12/2016	VZF	Sint-Niklaas	3u	
Dag van de Trainer	17/12/2016	VTS	Gent	afh. van attest	

\*Aangezien de inhoud van de cursus tafelofficial ook verwerkt zit in de trainerscursus instructeur B, telt deze mee voor 3u.

### Evaluatie:

Het aanbod in Vlaanderen/Wallonië en Nederland, samen met de sporttakoverschrijdende bijscholingen is ruimschoots voldoende om de trainers de mogelijkheid te geven zich bij te scholen. De door de VZF georganiseerde bijscholingen kregen een goede evaluatiescore.

**S5 Tegen 2016 zal het aantal spelers waterpolo gestegen zijn met 15% t.o.v. het ledenaantal in 2011.**

### ACTIES:

#### Opvolging organisatie cursussen Tafelofficial & aantal Vlaamse waterpolo officials Deelname "Week van de Officials"

#### Overzicht Vlaams officials

	2012	2013*	2014	2015	2016
Tafelofficials	46	309	367	392	356
Scheidsrechters	25	23	28	27	26

#### Overzicht cursussen en deelnemers

	2013	2014	2015	2016
Aantal georganiseerde cursussen	1	1	2	2
Locatie	Gent	Sint-Niklaas	Hofstade/Gent	Berchem/Gent
Aantal geslaagden	9	65	12 / 20	31/20

### Evaluatie:

De competitie én de opleiding tafelofficial en scheidsrechter waterpolo worden volledig nationaal georganiseerd (SSCA). VZF wil dat SSCA jaarlijks 2 bijscholingen in Vlaanderen organiseert (september en januari).

In 2016 werd weer deelgenomen aan de Week van de Official. Officials konden vrijkaart aanvragen voor de Flanders Speedo Cup. 2 van de 123 officials kwamen uit de sporttak waterpolo.

# SPORTTAK SYNCHROONZWEMMEN

## Operationele doelstelling

O8.4 Tegen 2016 zijn 55% van de synchro trainers opgeleid en/of bijgeschoold

### Resultaten effectmeting:

#### *Aantal synchrotrainers en diploma's*

<b>SYNCHROONZWEMMEN</b>	<b>2013</b>		<b>2014</b>		<b>2015</b>		<b>2016</b>	
# trainers	52		107		112		119	
# competitieleden	407		417		397		446	
# recreatieve leden			540		540		624	
# clubs								
<i>Hoogste diploma's</i>								
# Initiator	23	44%	41	38%	32	29%	30	25%
# Trainer B	0	0%	0	0%	1	1%	0	0%
# Trainer A	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
# Master/Bach LO	0	0%	0	0%	2	2%	4	3%
# trainers met een diploma	23		41		35		34	
# trainers bijgeschoold			47		63		40	
# trainers zonder een diploma	29		66		77		85	
# trainers zonder een diploma maar bijgeschoold			19		15		25	
Kwalificatiegraad # gediplomeerde trainers/# trainers	44%		38%		31%		29%	
Bijcholingsgraad # bijgeschoolde trainers/# trainers			44%		56%		34%	
<b>Kwalificatiegraad # gediplomeerde of bijgeschoolde trainers/# trainers</b>			<b>56%</b>		<b>45%</b>		<b>50%</b>	
Trainersgraad # trainers/# leden	13%		11%		12%		11%	
Gediplomeerde trainersgraad # gediplomeerde trainers/# leden	6%		4%		4%		3%	

### Evaluatie:

De vooropgestelde doelstelling werd net niet bereikt. Dit vnl. omdat het aantal bijgeschoolde trainers in 2016 is afgenomen. Het optrekken van het aantal te volgen bijscholingsuren van 3u naar 6u gaat hier zeker een rol spelen.

Sinds 2015 is de telling gebaseerd op de trainers die door de clubs zelf in Assist zijn ingegeven waardoor voor dat jaar de analyse nog niet 100% accuraat is. De gegevens in 2016 zijn voor alle clubs nog niet 100% correct maar geven wel een goede indicatie.

## Operationele doelstelling

08.2 Tegen 2016 moet het aantal juryleden synchro met 20% zijn gestegen t.o.v. 2011

### Resultaten effectmeting:

#### *Aantal juryleden synchroonzwemmen per niveau*

	2006	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2011-2016	%	2006-2016	%
Totaal aantal	32	37	45	56	56	65	56	19	34%	24	43%
Niveau A	10	6	8	8	7	7	7*	1	14%	-3	-43%
Niveau B	5	8	4	3	3	4	5*	-3	-60%	0	0%
Niveau C	2	9	8	14	8	14	13	4	31%	11	85%
Niveau D	15	14	25	31	38	40	31	17	55%	16	52%

\*Kunnen nog 2A en 1B bijkomen uit cursus 2016 – pas herexamen in voorjaar 2017.

### Evaluatie:

Het aantal juryleden is met 55% gestegen t.o.v. 2011. De doelstelling is ruimschoots behaald.

Als we per juryniveau kijken, zien we dat het aantal juryleden A en B nog laag is maar de basis op D en C niveau breder wordt.

Het aantal synchro juryleden D en C is in stijgende lijn, mede door consequent jaarlijks de cursus D te organiseren (bij minimum kandidaten) en +/- tweejaarlijks de andere niveaus, zodat de instroom en doorstroom van juryleden gegarandeerd wordt.

De strengere opvolging van het aantal afgevaardigde officials naar wedstrijden heeft er ook toe bijgedragen dat clubs meer actief naar kandidaat-juryleden zoeken.

Op langere termijn, m.a.w. eind volgende beleidsperiode, zal dit resulteren in meer juryleden op hoger niveau. Door het tekort aan jury B en A, werden wel maatregelen genomen om de overgang van C te versnellen/versoepelen.

De cursussen worden inhoudelijk ook heel goed gewaardeerd (>8.1/10).

## Overzicht acties 2016 en relatie met de doelstelling

08.2 Tegen 2016 moet het aantal juryleden synchro met 20% zijn gestegen t.o.v. 2011

### ACTIES:

Jaarlijks jurycursus D organiseren bij voldoende kandidaten  
Tweejaarlijks Jurycursus/examen voor C/B/A organiseren  
Deelname “Week van de Officials”

#### *Overzicht georganiseerde jurycursussen synchro*

	<u>2013</u>	<u>2013</u>	<u>2014</u>	<u>2014</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2016</u>	<u>2016</u>
Niveau	D	B	D	C	D	D	A	B
Aantal deelnemers	13	6	12	10	8	11	5	2
Gestopt	1	1	1	0	0	1	0	0

Aantal geslaagd	12	5	10	8	8	7*	3*	1*
% geslaagd	100%	100%	91%	80%	100%	70%*	60%*	50%*
Alg. beoordeling	8,5/10		8,1/10		8,1/10			

*\*Nog niet iedereen heeft herexamen afgelegd. Cijfers nog niet correct*

### **Evaluatie**

Afgelopen beleidsperiode werd jaarlijks een cursus D georganiseerd, 1x een examen A en slagen we er in 3-jaarlijks een jurycursus C en B te organiseren.

De cursussen worden inhoudelijk ook heel goed gewaardeerd (8.1/10).

In 2016 werd weer deelgenomen aan de Week van de Official. Officials konden vrijkaart aanvragen voor de Flanders Speedo Cup. 3 van de 123 officials kwamen uit de sporttak synchro.

## **O8.4a Tegen 2016 zijn 55% van de synchro trainers opgeleid**

### **ACTIES:**

#### Jaarlijks initiator synchro organiseren bij voldoende kandidaten

##### *Georganiseerde cursussen VTS synchroonzwemmen*

	2014	2014	2015	2016
Aantal cursussen initiator synchro	1	1	0	1
Locatie	Hofstade	Aalst		Hofstade
Aantal deelnemers	18	21		24
Gestopt				
Geslaagd	15	17		Nog niet gekend
	83%	81%		
Aantal cursussen instructeur B synchro			Geannuleerd, te weinig inschr.	

### **Evaluatie:**

De georganiseerde cursus in 2016 kende een hoge opkomst.

#### Permanente bijscholingen Synchro

Jaarlijks wordt een bijscholingskalender opgemaakt, met eigen georganiseerde bijscholingen en externe (KNZB, VTS-plus) alsook de sporttakoverschrijdende bijscholingen die onder het zwemmen staan.

#### *Erkende bijscholingen*

##### *Synchro 2016*

<b>Bijscholing</b>	<b>Datum</b>	<b>Org.</b>	<b>Locatie</b>	<b>erkende uren</b>	<b>Eval.</b>	<b>Deeln.</b>	<b>clubs</b>
Talentdag Synchro met Leonie Cornielje	16/05/2016	VZF	Hofstade	3u	7,92/10	16	8
Laura Amoros - Spinnen	29/08/2016	VZF	Liedekerke	3u	8,111/10	27	7

Jury D	18/09/2016	VZF	Hofstade	3u			
Bijscholing met Christine Grosset (FR)	18/09/2016	FFBN	Montignies-sur-Sambre	6u			
Technische elementen - Jennifer Gray	24/09/2016	KNZB	Hoofddorp (NL)	8u			
Choreographies with quick formations changes & How to learn expression - Laura Amoros	3/11/2016	VZF/WI OS	Gent	3u	8,35/10	18	7
Het coachen van een wedstrijd	3/12/2016	KNZB	Hoofddorp (NL)	6u			
L'apprentissage des bases aux jeunes nageuses	11/12/2016	FFBN	Charleroi	6u			
Dag van de Trainer	17/12/2016	VTS	Gent	afh. van attest			
Talentedag Synchro met Leonie Cornielje – Scullings	18/12/2016	VZF	Hofstade	3u	8/10	14	7

***Evaluatie:***

Het aanbod in Vlaanderen/Wallonië en Nederland, samen met de sporttakoverschrijdende bijscholingen is ruimschoots voldoende om de trainers de mogelijkheid te geven zich bij te scholen. Alle door de VZF georganiseerde bijscholingen kregen een goede evaluatiescore.



# SPORTTAK SCHOONSPRINGEN

## ACTIES:

Officialcursus beoordelaar schoonspringen organiseren  
Oproep kandidaten jurycursus

*Aantal officials schoonspringen*

	<b>2012</b>	<b>2013*</b>	<b>2015</b>
Beoordelaars	0	14	11
Jurysecretaris	0	1	1
Scheidsrechters	0	1	1

\* pas in 2013 cursus georganiseerd

### *Evaluatie*

We zien een terugval gezien er geen cursussen meer werden georganiseerd na 2013. Van zodra voldoende kandidaten wordt een nieuwe cursus georganiseerd.

Jaarlijkse oproep voor kandidaten initiator schoonspringen

Een 10-tal personen gaven zich op als kandidaat om de cursus te volgen

### *Evaluatie*

Aangezien er zich 12 kandidaten hebben aangemeld, volgden de eerste gesprekken met VTS en docenten in 2013 om tegen 2014/2015 een cursus op te starten. Het opleidingsstramien dient te worden herzien en nieuwe cursusteksten zullen worden herschreven. De realisatie van deze cursus is was voorzien in 2016 maar door afhaken van de auteurs is deze niet doorgegaan.

*Geplande cursussen VTS schoonspringen*

<b>Opleiding</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
Initiator				1

## Basisopdracht 3.2

### Bijscholingen voor het bestuurlijke en het administratieve kader van de sportfederatie en de aangesloten clubs

---

#### Operationele doelstelling

O1.4 Jaarlijks worden minimum 2 bijscholingen georganiseerd voor onze eigen bestuurlijke en administratieve kaders.

Resultaten effectmeting:

	2013	2014	2015	2016
Aantal georganiseerde bijscholingen	5	1	4	1

Evaluatie:

In 2016 werd er maar 1 bijscholing georganiseerd maar doen we de nodige inspanningen voor het promoten van de Dynamobijscholingen. Het aanbod is reeds heel groot via hen, VTS-plus.

#### Overzicht acties 2016en relatie met de doelstelling

**O1.4 Jaarlijks worden minimum 2 bijscholingen georganiseerd voor onze eigen bestuurlijke en administratieve kaders.**

#### ACTIES:

##### Bijscholing Assist-ledenadministratie

Er werd 1 bijscholing Assist gegeven op 1 oktober 2016 in Antwerpen, met 69 deelnemers.

##### *Evaluatie*

Er was een heel goede opkomst naar de bijscholingen

---

### Conclusies Basisopdracht “Organiseren van kaderopleiding en bijscholing”

#### *Trainers*

Met de invoering van het systeem van Permanente Bijscholingen voor alle disciplines is er een groot aanbod aan bijscholingen. Er is ook heel wat beweging op niveau van de Vlaamse Trainersschool, cursusstramienen werden aangepast, er kwam een professionele DSKO en screening, wat het aanbod aan opleidingen zowel kwalitatief als kwantitatief alleen maar ten goede zal komen.

De doelstellingen zijn voor de disciplines waterpolo en synchro allemaal haalbaar, al zal het binnen het zwemmen een grote uitdaging worden om de 60% opgeleide trainers te behalen. In de toekomst moeten we dit cijfer beter specificeren per doelgroep (zwemschool – competitiezwemmers enz.) zodat realistische doelstellingen kunnen worden gezet.

#### *Officials en jury*

Ook hier zien we een heel positieve tendens voor alle disciplines

#### **Eventuele bijsturingen op niveau van de doelstellingen en/of de acties**

/

<p style="text-align: center;"><b>Basisopdracht 4:</b> <b>Begeleiding van de aangesloten clubs en informatieopdracht uitvoeren</b></p>
--

**Strategische doelstelling:**

S1 Tegen eind 2016 moet heel de structuur van de VZF doorgelicht en aangepast zijn

Resultaten effectmeting:

/

Evaluatie:

Dit werd opgenomen in het nieuwe beleidsplan 2017-2020. Vanuit de Raad van Bestuur werd een werkgroep opgericht.

**Strategische doelstelling:**

S2 Tegen eind 2016 zijn de aangesloten clubs tevreden over de externe communicatie van de VZF

Resultaten effectmeting:

Dit werd opgenomen in het nieuwe beleidsplan 2017-2020

---

**Basisopdracht 4.bgl 2**  
**Begeleiding inzake sporttechnische werking**

---

**Operationele doelstelling**

O4.3 Tegen 2016 werkt 50% van de zwemclubs volgens de door de VZF aangeboden clubstructuur met bijhorende lesfiches voor de leeftijdsgroep 0-12 jaar

Resultaten effectmeting:

Nog niet mee gestart

**Operationele doelstelling**

O4.4 Tegen 2016 werkt 25% van de zwemclubs volgens de door de VZF aangeboden clubstructuur met bijhorende lesfiches voor de leeftijdsgroep 13-25 jaar

Resultaten effectmeting:

Nog niet gestart in 2016

## **Basisopdracht 4.bgl 3**

### **Begeleiding inzake bestuurs- en administratieve werking**

---

#### **Operationele doelstelling**

O1.7 Eind 2015 beschikt de VZF over een informatiebundel i.v.m. de infrastructurele aspecten van alle sporttakken.

Resultaten effectmeting:

Dit werd opgenomen in het nieuwe beleidsplan 2017-2020

## **Basisopdracht 4.bgl 4**

### **Begeleiding inzake sportpromotionele werking**

---

#### **Operationele doelstelling**

O5.2 Tegen 2014 is het IK-waterpolo in Vlaanderen terug opgestart (of alternatief)

Resultaten effectmeting:

Lancering juni 2014

Evaluatie:

Het project Paco Start-2-Polo werd in juni 2014 aan de clubs gepresenteerd. Doelstelling werd behaald.

#### **Overzicht acties 2016 en relatie met de doelstelling**

/

## **Basisopdracht 4.inf 1**

### **Informatieverstrekking met betrekking tot het eigen beleid en de eigen organisatie aan de sportclubs en hun aangesloten leden**

---

#### **Operationele doelstelling**

O1.1 Tegen 2014 zijn de Vlaamse Sportbesturen, de Vlaamse Commissies doorgelicht en de samenstelling, taken en bevoegdheden geherdefinieerd waar nodig.

Resultaten effectmeting:

Dit werd opgenomen in het nieuwe beleidsplan 2017-2020

## **Operationele doelstelling**

O1.2 Tegen 2016 zijn de Provinciale Besturen doorgelicht en de samenstelling, taken en bevoegdheden geherdefinieerd waar nodig.

### Resultaten effectmeting:

Dit werd opgenomen in het nieuwe beleidsplan 2017-2020

## **Operationele doelstelling**

O1.5 Tegen 2013 is een nieuw ledenadministratiesysteem opgestart.

### Resultaten effectmeting:

Assist ledenadministratie is in september 2017 online gegaan

### Evaluatie:

Doelstelling werd behaald

## **Overzicht acties 2016en relatie met de doelstelling**

**O1.1 Tegen 2014 zijn de Vlaamse Sportbesturen, de Vlaamse Commissies doorgelicht en de samenstelling, taken en bevoegdheden geherdefinieerd waar nodig.**

### ACTIES:

/

**O1.2 Tegen 2016 zijn de Provinciale Besturen doorgelicht en de samenstelling, taken en bevoegdheden geherdefinieerd waar nodig.**

### ACTIES:

#### Doorlichting starten

Vanuit de Raad van Bestuur werd een werkgroep opgericht die zich over de hervorming buigen. Dit werd opgenomen in het nieuwe beleidsplan 2017-2020

**O1.5 Tegen 2013 is een nieuw ledenadministratiesysteem opgestart.**

### ACTIES:

#### Opstart nieuw ledenadministratiesysteem Helpdesk oprichten

#### *Evaluatie*

Assist ging online in september 2013, hierdoor is de ledenadministratie en vergunningsaanvragen voor de clubs sterk vereenvoudigd. Assist biedt ook veel mogelijkheden voor de clubs om hun clubbeheer te automatiseren, gaande van wachtlijsten, groepsindeling, afrekeningen lessen, boekhouding enz. Er werd een

helpdesk opgericht om de clubs maximaal te ondersteunen, ook is assist uitgebreid met een online tool voor het jeugdfonds.

## Basisopdracht 4.inf 2

### Maatregelen om alle interne en externe communicatie te verbeteren

---

#### Operationele doelstelling

O1.3 Tegen eind 2017 zijn de personeelsleden (bureau en topsport) en Raad van Bestuur van de VZF tevreden over de interne communicatie

Resultaten effectmeting:

Niet uitgevoerd.

#### Operationele doelstelling

O2.1 Tegen september 2016 is er een nieuwe website structuur online

Resultaten effectmeting:

Dit werd opgenomen in het nieuwe beleidsplan 2017-2020

#### Operationele doelstelling

O2.2 Tegen januari 2014 is er een duidelijk communicatieplan ingevoerd

Resultaten effectmeting:

Dit werd opgenomen in het nieuwe beleidsplan 2017-2020

### Overzicht acties 2016en relatie met de doelstelling

O1.3 Tegen eind 2013 zijn de personeelsleden (bureau en topsport) en Raad van Bestuur van de VZF tevreden over de interne communicatie

ACTIES: /

O2.1 Tegen september 2016 is er een nieuwe website structuur online

ACTIES:

Onderhoud huidige website

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Bezoeken		200.467	198.766		218.063	214.733	227.657	217.874
Absoluut unieke bezoekers		51.486	52.556		56.978	61.061	66.747	63.435
<b>Bezoeken/dag</b>	<b>498</b>	<b>549</b>	<b>544</b>	<b>523</b>	<b>597</b>	<b>588</b>	<b>588</b>	<b>597</b>
Paginaweergaves	516.216	816.153	797.737	211.763	687.100	676.241	701.143	679.264
Gemiddeldepaginaweergaves	4,23	4,07	4,01	3,32	3,15	3,15	3,08	3,12
Tijd op site	0:02:37	0:02:58	0:03:05	0:03:12	0:03:08	0:03:01	0:03:06	0:02:56
Bouncepercentage	39,45%	39,65%	41,04%	36,52%	38,29%	35,13%	34,91%	36,30%
710Nieuwe bezoeken	26,24%	24,01%	24,41%	24,65%	24,15%	26,17%	26,99%	32,16%

## Aantal bezoekers per maand/per dag:

### *Aantal bezoekers per maand*

	2011		2014		2015		2016	
	bezoekers	per dag	bezoekers	per dag	bezoekers	per dag	bezoekers	per dag
jan	24.166	779	26.723	862	27.788	896	23.776	767
febr	22.015	786	23.705	847	25.147	898	32.380	1117
mrt	16.235	523	14.761	476	17.751	573	16.679	538
apr	12.891	429	15.093	503	15.700	523	15.110	504
mei	15.236	491	12.627	484	17.181	554	17.227	574
jun	12.820	427	12.627	421	14.291	476	12.499	417
jul	17.944	578	18.012	581	21.225	685	17.835	575
aug	13.838	446	17.105	552	16.353	528	17.392	561
sep	15.993	533	19.618	654	17.797	593	18.034	601
okt	16.718	539	18.101	584	19.045	614	17.369	560
nov	15.879	529	17.819	594	18.822	627	16.259	545
dec	15.031	484	16.152	521	16.557	534	13.314	429

### *Evaluatie*

We zien in de afgelopen beleidsperiode een toename in het aantal bezoekers per dag, met een lichte daling enkel in 2016. Deze daling heeft te maken dat we de sociale media-tools meer aanspreken (facebook-pagina 'Paco van de VZF') voor de publicatie van foto's en verslagen.

## **O2.2 Tegen januari 2014 is er een duidelijk communicatieplan ingevoerd**

### ACTIES: /

## **Conclusies Basisopdracht “Begeleiding van de aangesloten clubs en informatieopdracht uitvoeren”**

In het kader van de opmaak van het nieuwe beleidsplan 2017-2020, zal worden bekeken welke metingen en acties effectief nog worden uitgevoerd om de doelstellingen alsnog te halen.

## **Eventuele bijsturingen op niveau van de doelstellingen en/of de acties**

/

## Basisopdracht 5: Promoten van de eigen sporttak

### Strategische doelstelling:

S5 Tegen 2016 zal het aantal spelers waterpolo gestegen zijn met 15% t.o.v. het ledenaantal in 2011.

#### Resultaten effectmeting:

##### *Evolutie aantal waterpolospelers*

	2005	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2005-2016	2011-2016
Aantal CV	1331	1506	1531	1594	1694	1645	1688	572	372 (12,1%)
Aantal recreanten VZF			0	0	175	211	215		
Totaal	1331	1506	1531	1594	1869	1856	1903		397( 26,4%)

#### Evaluatie:

Doelstelling is gehaald. Sinds 2011 is het aantal competitie spelers met 12,1% gestegen, wanneer we de recreanten meetellen komen we aan een totale stijging van 26.4% waterpolospelers aangesloten bij de VZF.

### Operationele doelstelling

O5.1 Tegen 2015 is een promotieplan voor het waterpolo uitgewerkt

#### Resultaten effectmeting:

/

#### Evaluatie:

Er werd besloten geen promotieplan uit te werken specifiek voor waterpolo gezien dit niet als een prioriteit wordt beschouwd. Deze doelstelling wordt niet gerealiseerd.

### Operationele doelstelling

O5.2 Tegen 2014 is het Start-2-waterpolo in Vlaanderen opgestart

#### Resultaten effectmeting:

Het project Paco Start-2-Polo werd in juni 2014 aan de clubs gepresenteerd.

#### Evaluatie:

Doelstelling werd behaald.



## Strategische doelstelling:

S3 Tegen 2016 is de financiële onafhankelijkheid van overheidssubsidies onder de 40%

Resultaten effectmeting:

	2013	2014	2015	2016
% kosten gedragen door subsidies	42%	34%	35%	35%
% opbrengsten komende uit subsidies	41%	58%	57%	45%

Evaluatie:

Doelstelling is haalbaar tegen 2016

## Operationele doelstelling

O3.1 Tegen 2014 hebben alle evenementen die de VZF organiseert een positief saldo

Resultaten effectmeting:

*Aantal evenementen met een positief saldo*

	2013	2014	2015	2016
Evenementen	3 / 3	3 / 3	3 / 3	3 / 3

Evaluatie:

De 3 evenementen die de VZF zelf organiseert eindigden allemaal met een positief saldo

## Operationele doelstelling

O3.2 Tegen 2016 heeft de VZF één nieuwe structurele sponsor bij

Resultaten effectmeting:

	2012	2013	2014	2015	2016
Aantal structurele sponsors	2	2	2	2	2

Evaluatie:

Ondanks de inspanningen hebben we geen structurele sponsors bij in 2016

## Operationele doelstelling

O3.3 Tegen 2014 heeft de VZF één nieuwe event sponsor bij

Resultaten effectmeting:

<b>HUIDIGE</b>	<b>Structurele sponsors</b>
Aantal	5
Overleg/ jaar	Jaarlijks i.f.v. het sportevent
Verlies tov vorig jaar	0
<b>NIEUWE</b>	<b>Structurele sponsors</b>
Aantal contacten	2
Resultaat	0

Evaluatie:

Geen extra eventsponsor in 2016 erbij.

## **Operationele doelstelling**

O3.4 Tegen 2016 is er aan elk project een logistieke sponsor gekoppeld

Resultaten effectmeting:

<b>HUIDIGE</b>	<b>Structurele sponsors</b>
Aantal	1
<b>NIEUWE</b>	<b>Structurele sponsors</b>
Aantal contacten	2
Resultaat	0

Evaluatie:

Geen extra projectsponsor in 2016, buiten de reeds bestaande 'wortie' voor het Pao-project.

## **Overzicht acties 2016 en relatie met de doelstelling**

**O5.1 Tegen 2015 is een promotieplan voor het waterpolo uitgewerkt**

**O5.2 Tegen 2014 is het Start-2-waterpolo in Vlaanderen opgestart**

### ACTIES:

Promotie Start-2-Polo

8 clubs zijn in 2014 gestart met het gebruik van deze posters.

*Afname Start-2-Polo posters*

	2014	2015
Aantal clubs	8	1
Aantal besteld	150	15

*Evaluatie*

Het effectieve gebruik van de Start-2-Polo wordt niet gemeten.

**S3 Tegen 2016 is de financiële onafhankelijkheid van overheidssubsidies onder de 40%**  
**O3.1 Tegen 2014 hebben alle evenementen die de VZF organiseert een batig saldo**

**ACTIES:**

Kosten-baten analyse opmaken van alle evenementen

*Saldo Evenementen*

	2013	2014	2015	2016
Flanders Swimming Cup	Positief saldo	Positief saldo	Positief saldo	Positief saldo
Vlaamse Jeugdkampioenschappen	Positief saldo	Positief saldo	Positief saldo	Positief saldo
Zomer criterium	Positief saldo	Positief saldo	Positief saldo	Positief saldo

***Evaluatie***

De evenementen georganiseerd door de Vlaamse Zwemfederatie in 2016 draaien allemaal met een positief saldo.

**O3.2 Tegen 2016 heeft de VZF één nieuwe structurele sponsor bij**

**ACTIES:**

Jaarlijks is er overleg met de huidige sponsors over het nakomen van de geformuleerde afspraken binnen de overeenkomst en dit met de vaste sponsors Allsport (Speedo), NV Arena en NV Raak. Op heel regelmatige basis hebben we contact met onze sponsors met vragen over de producten, verzekeringen of voor bestellingen. ...

***Evaluatie***

Ondanks de inspanningen hebben we geen structurele sponsors bij, wel een verlenging van de sponsorovereenkomst van bestaande sponsors zoals NV Raak en All Sport.

**O3.3 Tegen 2015 heeft de VZF één nieuwe event sponsor bij**

**ACTIES:**

Het “Flanders speedo Cup “sponsordossier werd aan 5 grote bedrijven bezorgd , zonder enig resultaat.

***Evaluatie***

We moeten blijven investeren om een extra eventsponsor te vinden om het zwemevent op een hoog niveau te houden.

**O3.4 Tegen 2016 is er aan elk project een logistieke sponsor gekoppeld**

**ACTIES:**

Er zijn een aantal contacten geweest met sponsors voor de projecten voor onze doelgroep 0-18 jaar ( PACO-concept, Skill-Up, Jeugdfonds zwemmen) .

***Evaluatie***

De contacten hebben geen nieuwe sponsors opgeleverd binnen de projecten.

**S4 Tegen 2016 moet het aantal wedstrijdzwemmers gestegen zijn tot 7000 t.o.v. het ledenaantal in 2011.**

## ACTIES:

### Loodsvisjes verdelen

Competitiezwemmers kunnen A-zwemmer worden wanneer een bepaalde tijd wordt gezwommen. De 10 tot 14 jarigen krijgen hiervoor een gadget.

### *Overzicht A-zwemmers*

jaartal	10 jaar	11 jaar	12 jaar	13 jaar	14 jaar	15 jaar	16 jaar	17 jaar	18 jaar	>18 jaar	totaal
2004		72	64	144	138	125	84	56	36	41	760
2005		67	70	129	151	125	76	67	37	30	752
2006		82	87	148	122	145	110	73	36	51	854
2007		84	63	133	133	123	110	70	40	42	798
2009		124	109	159	158	148	114	77	58	83	1030
2010		107	123	173	150	149	121	89	49	73	1034
2011	72	128	129	166	138	116	96	76	55	74	1050
2012	72	102	118	154	148	122	88	75	55	86	1020
2013	-	113	125	192	170	163	109	80	69	111	1132
2014		117	113	154	147	162	117	84	49	106	1075
2015		146	132	128	119	138	106	76	48	95	988
2016		158	139	143	121	136	114	75	49	93	1028

### *Evaluatie*

In 2016 zijn het aantal A-zwemmers licht gestegen tov. het voorbije jaar.

### Splash-website en PACO-mail

- We trachten de website [www.splashweb.be](http://www.splashweb.be) interactief te houden door tot wekelijkse update van één van de rubrieken van deze site .
- Tweemaandelijks ontvangt de PACO-jeugdverantwoordelijke een PACO-nieuwsbrief met de belangrijkste informatie betreffende het hele PACO-concept.

### *Analyse bezoekers Paco Web*

	01/09/2012 - 31/12/2012	2013	2014	2015	2016
1 Sessies			5.982	6.837	6.586
2 Gebruikers	3.033	3.790	3.770	4.574	4.734
3 Gem. bezoeken/dag	25	31	16	18	13
4 Paginaweergaves	14.869	27.926	22.424	24.984	22.910
5 Pagina's / sessies				3,65	3,48
6 Gem. sessieduur	0:02:51	0:02:27	0:02:32	0:02:03	0:02:01
7 Bouncepercentage	35,91%	44,03%	36,96%	41,20%	40,04%
8 Nieuwe bezoeken	45,66%	47,00%	60,21%	63,95%	69,12%

### ***Evaluatie***

We zien in 2016 terug een toename in het aantal gebruikers aan de PACO-website

#### PACO-gadgets

De organisatoren ontvangen PACO medailles voor alle deelnemers van hun eerste PACO-wedstrijden gratis. Jaarlijks worden er nieuwe ontwerpen van deze Paco-medailles aangemaakt.

#### *Afname PACO medailles*

	<b>2011-2012</b>	<b>2012-2013</b>	<b>2013-2014</b>	<b>2014-2015</b>	<b>2015-2016</b>
<b>Totaal</b>	<b>2976</b>	<b>4125</b>	<b>4216</b>	<b>3146</b>	<b>4375</b>

### ***Evaluatie***

De aanvraag van Paco- medailles is terug toegenomen dit volgens de toename georganiseerde zwemfeesten

---

### **Conclusies Basisopdracht “Promoten van de eigen sporttak”**

Het zoeken naar externe nieuwe middelen via sponsoring e.d. blijft moeilijk

### **Eventuele bijsturingen op niveau van de doelstellingen en/of de acties**

/